



第3期中期経営計画

2022年度-2025年度



スポーツで笑顔と活力を創造する
～未来に向け、郷土のスポーツ文化を継承し、新たな価値を発揮する～



NPO 法人能代市スポーツ協会

目次

はじめに

第1章 第3期中期経営計画の策定にあたって

1	第2期中期経営計画の振り返り	1
2	主な現状と課題	4
3	計画の位置づけ	4

第2章 計画の体系

1	理念	5
2	ビジョン	5
3	基本方針	5
1)	スポーツ参画人口の拡大	6
2)	地域のスポーツ環境の基盤となる「人材」と「場」の充実	8
3)	全国・世界で活躍できるアスリートの発掘・育成を支援する体制の確立	9
4)	組織基盤の強化	10
4	目標	11

第3章 計画の推進

1	計画実施のための財源の確保と効率的・効果的な活用	12
2	計画の進捗状況の管理	12
	加盟団体一覧	13

≫ はじめに

能代市スポーツ協会は、能代市と二ツ井町の歴史や伝統に支えられた2つの体育協会の合併・創立10周年を経て、地域のスポーツ振興の中核組織としてスポーツ文化を継承するとともに、未来に向けて、加盟する29の競技団体をはじめ、学校団体、能代市スポーツ少年団、総合型地域スポーツクラブ等との連携により多様化する地域ニーズの把握から課題を分析し、具体的な実施策・アクションを積極的に起こします。

第3期中期経営計画は、第1章では第2期計画（2018年度～2021年度）の振り返りと本計画の位置づけについて、第2章では計画期間におけるすべての事業の根幹となる「理念」「ビジョン」「基本方針」「目標」について、第3章では計画の進捗管理と施策推進の体制について定めます。

地域のスポーツ活動のあり方は、未曾有の事態となった新型コロナウイルス感染症の拡大、また、人口減少・少子高齢化によって、様々な変化が求められており、安全・安心な運動・スポーツの機会を地域住民のみなさまに提供できるように、スポーツ環境づくりを推進する必要があります。スポーツを「する」「みる」「ささえる」活動に加えて、状況に応じて既存の枠組み等を見直して新しい方法やルールを取り入れるなど、スポーツを「はぐくむ」視点を新たに持って創意工夫し、生涯にわたってスポーツを楽しめる健やかで明るい地域社会の実現を図ります。

≫ 第1章 第3期中期経営計画の策定にあたって

1 第2期中期経営計画の振り返り

第2期中期経営計画では4つの基本方針に基づき進捗状況の分析・評価を行うことで、業務の見直しや新規事業の立案等を年次計画に反映して進めてきました。

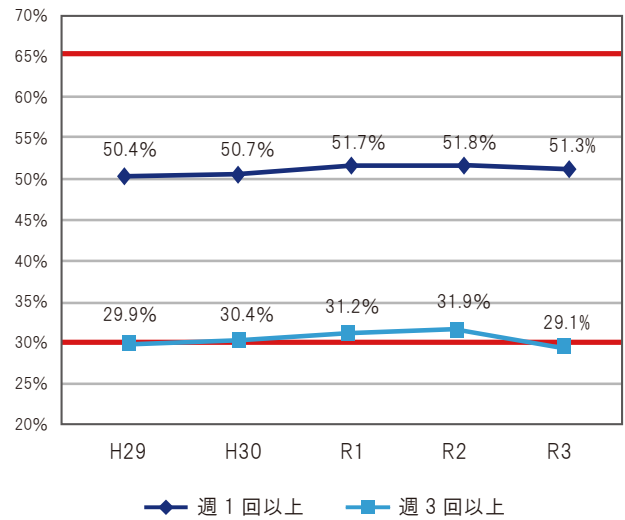
スポーツ教室・大会参加者の拡大、指導者資格取得への補助金制度導入、指定管理施設・設備の積極的な修繕、流動比率の増加、加盟団体をはじめ総合型地域スポーツクラブへの支援など、公益に資するスポーツ環境の充実に一定の成果を収めることができました。

しかしながら令和2年度以降、新型コロナウイルス感染症の拡大は、スポーツ業界全体に多大な影響を及ぼしました。事業の中止やスポーツ活動の制限を余儀なくされ、市スポーツ施設の年間利用者数は、前年度比31%減、10万人近く減少しました。中長期に渡り感染症対策と向き合う中で、安全・安心に運動・スポーツに取り組むために、事業内容を見直し、適応する行動が求められます。

目標
1

成人の週1回以上のスポーツ実施率が3人に2人（65%程度）、成人の週3回以上のスポーツ実施率が3人に1人（30%程度）となることを目標とする。

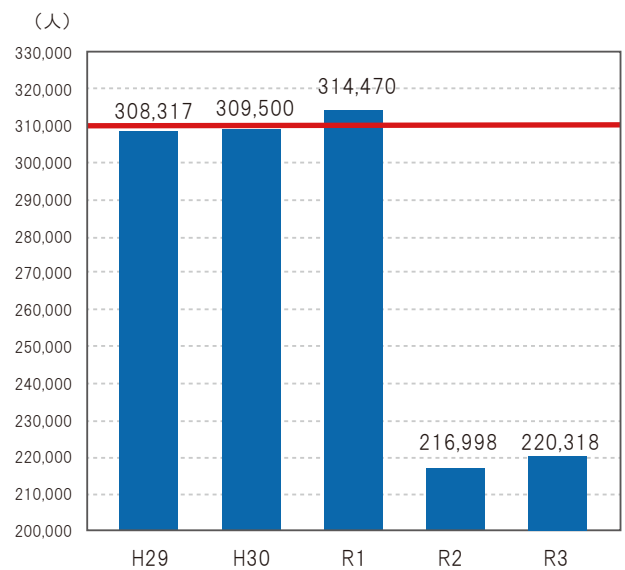
市民意識調査結果では、市民の、週1回以上の実施率は、50%を超えたところで、年々わずかに増えてきています。週3回以上の実施率は、平成30年度に30%を超えて以降、微増で推移し、目標を達成しました。自宅のできる運動や「日常生活における15分以上の身体活動」を運動・スポーツと捉えること、また、実施率の低い40～50歳代の男性と20～30歳代の女性を中心に啓発していく必要があります。



目標
2

事業参加者数及び指定管理施設のスポーツ利用者数が年間31万人以上を維持することを目標とする。

令和2年度は、新型コロナウイルス感染症拡大防止のための一定期間の休館や各種大会の中止の影響により、前年度比31%減の21万6998人となりました。施設を安全・安心にご利用いただけるようにウィズコロナ時代に即した感染対策を講じつつ、地域スポーツの基盤となる施設の充実を図り、有効利活用を促進する取り組みが求められます。



目標
3

NPO法人能代市体育協会スポーツ賞〔栄光賞・奨励賞・生涯スポーツ賞〕表彰数が12件以上となることを目標とする。

各賞において団体の表彰、また、奨励賞（中学生以下）の表彰件数が少なくなっています。ジュニア期から、長期的な視点に立ってアスリートを育てていくことが必要であるため、ジュニア・アスリートの育成に関わるスポーツ指導者、スポーツ団体、保護者、地方公共団体及び学校等には個々のアスリートの特性や発達段階、学業とのバランスや本人のキャリア形成にも配慮した適切な支援に努めることが期待されます。

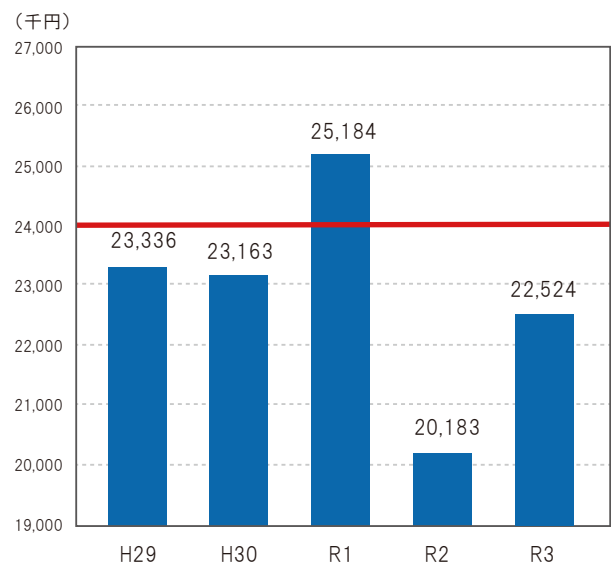
H29	H30	R1	R2	R3
6件	7件	3件	4件	4件
[栄光賞] 個人4件	[栄光賞] 個人4件 団体1件	[栄光賞] 個人3件	[栄光賞] 個人1件	[栄光賞] 個人1件
[奨励賞] 個人2件	[奨励賞] 個人1件		[奨励賞] 個人1件 団体1件	[奨励賞] 個人3件
	[生涯賞] 個人1件		[生涯賞] 団体1件	



目標
4

経常収入における自主的活動収入が2千4百万円以上となることを目標とする。

令和元年度は主に施設利用料金と事業委託金収入の増加により目標値を超えましたが、令和2年度は新型コロナウイルスの影響による施設利用者の減少のため、施設利用料金（前年度比27%減）と自動販売機収入（同36%減）に大幅な減少がみられ、目標値を下回りました。施設利用料金収入をコロナ前の水準まで回復するための方策、または、新たな収入確保策が必要です。



2 主な現状と課題

第2期計画期間の状況から、次の8つの取り組むべき課題があると捉えます。各課題を分類し、基本方針を定めてスポーツ活動の推進に取り組みます。

現 状

- ・子どもたちが日常生活で体を動かす機会が減少している
- ・20歳代から40歳代のスポーツ実施率が低い
- ・高齢化率の上昇に伴う医療費や介護費等の増加
- ・スポーツ施設の老朽化
- ・大規模スポーツ大会等の誘致や開催に困難
- ・スポーツ指導者の確保が難しい
- ・全国的な活躍によるにぎわいへの期待
- ・各種スポーツ関係団体との横断的な情報共有の不足

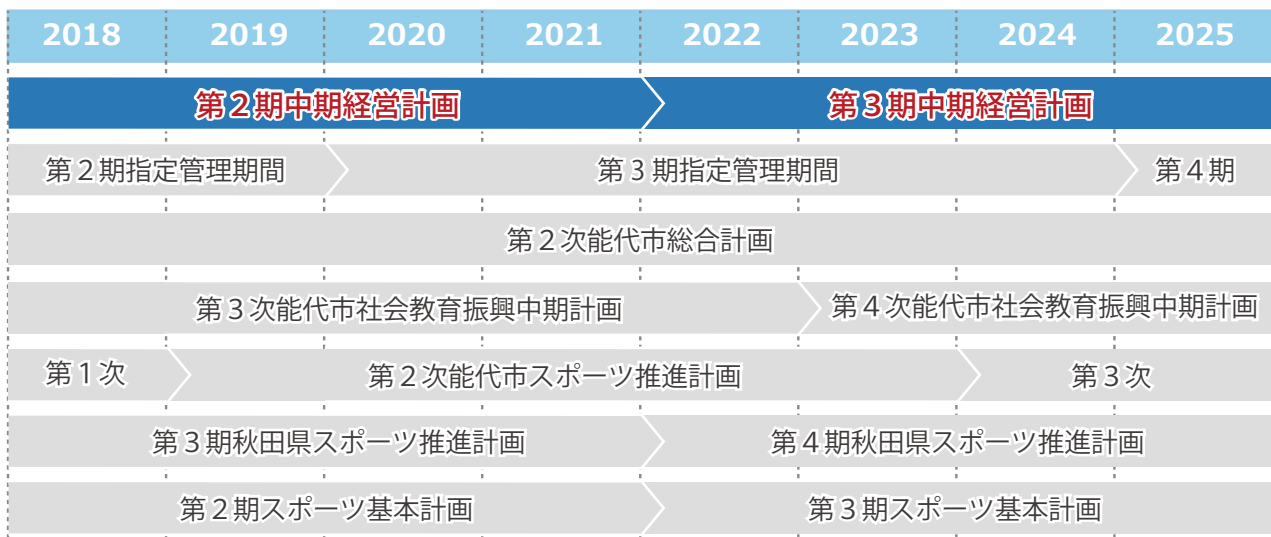
課 題

- ・幼児期からの子どもの運動習慣づくりの推進
- ・若年期から高齢期までライフステージに応じたスポーツ活動の推進
- ・スポーツを通じた健康増進
- ・スポーツ施設の充実とスポーツに親しむ場の確保
- ・スポーツによる地域活性化と交流人口の拡大
- ・スポーツに関わる多様な人材の育成と活躍の場の確保
- ・次世代アスリート育成支援
- ・総合型地域スポーツクラブの充実に向けた支援

3 計画の位置づけ

計画期間は2022年度（令和4年度）から2025年度（令和7年度）までの4年間とします。

また、地域住民へのスポーツの普及・振興に関する事業に取り組むため、「能代市スポーツ推進計画」や関連する各計画と連携した計画として位置づけます。



第2章 計画の体系

1 理念

生涯にわたってスポーツを楽しめる健やかで明るい地域社会の実現

当協会が最も大切に
する基本的な価値観の表明

2 ビジョン

スポーツで笑顔と活力を創造する

～未来に向け、郷土のスポーツ文化を継承し、新たな価値を発揮する～

理念を実現するための
中期的な目指すべき姿

ビジョンに近づくための施策

3 基本方針

1

スポーツ参画人口の拡大

生涯にわたって心身ともに健康で文化的な生活を営めるよう、日常的にスポーツに親しむ機会を充実させ、幼児期からの運動の習慣化、働く世代のスポーツ参画の促進、健康寿命の延伸を目指して、ライフステージに応じた多様なスポーツ活動を推進します。

2

地域のスポーツ環境の基盤となる「人材」と「場」の充実

公認スポーツ指導者や審判員など、豊かなスポーツ文化の創造やスポーツの社会的価値を高めることに貢献できる「人材」の活動を支援するとともに、安全・安心にスポーツに取り組めるようスポーツ施設及びスポーツに親しむ「場」の充実を図ります。

3

全国・世界で活躍できるアスリートの発掘・育成を支援する体制の確立

全国大会等において優れた成績を上げるなど、地域に夢や希望を与えるアスリートの発掘・育成のための、加盟団体等が主体となった各競技の強化事業への支援体制を整備するとともに、第一線で活躍するトップアスリート及びコーチ等によるジュニア層の育成事業、指導者・審判員の資質向上研修を実施します。

4

組織基盤の強化

社会情勢の変化に柔軟に対応できるよう組織基盤の強化を図ります。運営体制の整備と自主財源の確保を追求し、地域密着性を活かした収益モデルを構築したうえで、その収益をスポーツ環境の充実へと循環することを目指します。

基本方針

1

スポーツ参画人口の拡大

生涯にわたって心身ともに健康で文化的な生活を営めるよう、日常的にスポーツに親しむ機会を充実させ、幼児期からの運動の習慣化、働く世代のスポーツ参画の促進、健康寿命の延伸を目指して、ライフステージに応じた多様なスポーツ活動を推進します。

(1) ライフステージに応じたスポーツ活動の推進

1人でも多くの地域住民がスポーツに親しみ、生活の中にスポーツが取り込まれている Sport in Life (SIL) の実現に向けて、多様な形でスポーツに親しむ機会を提供します。

- 成人の日常的なスポーツ習慣の確立
- 働く世代のスポーツ参画の促進
- 高齢者のスポーツ活動の推進
- 運動・スポーツの無関心層への働きかけ

(2) 幼児期からの子どもの運動習慣づくりの推進

子どもの発達段階に応じた運動習慣の形成を目指し、保護者等への運動遊びの重要性に関する普及・啓発、子どもたちが継続的に運動遊びを体験できる機会を提供します。

- アクティブ・チャイルド・プログラム（ACP）の普及・啓発
- 多様な運動遊びの体験機会の充実
- スポーツ少年団活動の活性化
- トップアスリートとの交流



▲ はじめての山登り教室 in ニツ森



▲ ステップエクササイズ教室



▲ わくわく運動遊び



▲ スポレクフェスタのしろ



▲ バランスボール&バレトン教室



▲ ファミリーいきいき体操墊

(3) スポーツを通じた健康増進

高齢者が楽しく継続的に取り組むことのできる、生活習慣病の予防や介護予防を目的とした健康寿命の延伸に効果的なスポーツ機会を提供します。

- 福祉分野と連携した健康増進に資する取り組みの支援
- 健康づくりのための軽運動・スポーツ教室の充実



▲ シルバースポーツの日



▲ 健脚度測定



▲ 体成分測定会

(4) スポーツによる地域活性化と交流人口の拡大

スポーツを通じた地域コミュニティの維持と、交流人口の拡大による賑わいの創出を図るため、地域住民が一つとなって楽しめるイベントや、スポーツ合宿、大会の誘致・開催に取り組みます。

- 大規模スポーツ大会等の誘致・開催への支援
- スポーツ合宿の誘致・支援
- 地域資源を活用したスポーツイベント等の開催
- 観光事業者等との連携強化



▲ B&G 財団会長杯バドミントン大会



▲ バスケットボールキャラバン サマーリーグ in 能代



▲ マリンスポーツ



▲ のしろ健康フィットネスフェスティバル



▲ 能代市ドッジボール大会



▲ 能代市総合体育大会総合開会式

基本方針

2 地域のスポーツ環境の基盤となる「人材」と「場」の充実

公認スポーツ指導者や審判員など、豊かなスポーツ文化の創造やスポーツの社会的価値を高めることに貢献できる「人材」の活動を支援するとともに、安全・安心にスポーツに取り組めるようスポーツ施設及びスポーツに親しむ「場」の充実を図ります。

(1) スポーツに関わる多様な人材の育成と活躍の場の確保

加盟団体の活動や、当協会が行う各種スポーツ事業に、地域住民が気軽に参加できるよう受入体制を整備するとともに、スポーツの資格取得を支援します。

- 地域のスポーツ活動を担う団体の活動支援
- スポーツリーダーバンクの充実

(2) スポーツ施設の充実とスポーツに親しむ場の確保

既存施設の適正な整備の促進を図るとともに、空き店舗や廃校施設、オープンスペースなどの利活用に取り組みます。

- 指定管理の確実な獲得とサービスの向上
- 地域住民のスポーツ活動へのニーズの把握
- 新たなスポーツの場の確保
- 行政に対する施設・設備等の要望

(3) 総合型地域スポーツクラブの充実に向けた支援

身近な地域で気軽にスポーツを楽しめる環境整備のため、総合型地域スポーツクラブを支援します。

- 総合型地域スポーツクラブの活動支援
- 市内の総合型地域スポーツクラブのネットワークづくり



▲バスケットボール指導



▲スポーツクラブのしる「クリーンアップ交流会」



▲草刈作業

基本方針

3

全国・世界で活躍できるアスリートの発掘・育成を支援する体制の確立

全国大会等において優れた成績を上げるなど、地域に夢や希望を与えるアスリートの発掘・育成のための、加盟団体等が主体となった各競技の強化事業への支援体制を整備するとともに、第一線で活躍するトップアスリート及びコーチ等によるジュニア層の育成事業、指導者・審判員の資質向上研修を実施します。

(1) 次世代アスリートの育成支援

ジュニア層の強化を競技力向上の柱として、各競技団体や関係機関と連携を図りながら、選手の発掘・育成を支援します。

- 各競技団体の強化事業への支援
- トップコーチ及びアスリートによる実技指導等の実施
- 全国・世界大会への出場チーム、選手への支援

(2) 競技力向上を支える人材の確保と育成支援

競技スポーツの指導・審判技術などの向上のため、加盟団体等が実施する事業の開催を支援するとともに、最新のスポーツ医科学に関する各種講座を実施します。

- 指導者技術向上等事業の開催支援
- スポーツ医科学講座の充実



▲ジュニア・アスリート育成事業「ソフトテニス・クリニック」



▲ジュニア・アスリート育成事業「内海知秀講演会」



▲ジュニア・アスリート育成事業「フェンシング・クリニック」



▲北都銀行バドミントン部トークショー



▲ブラウブリッツ秋田サッカークリニック in 能代



▲スポーツ医科学研修講座

基本方針

4 組織基盤の強化

社会情勢の変化に柔軟に対応できるよう組織基盤の強化を図ります。運営体制の整備と自主財源の確保を追求し、地域密着性を活かした収益モデルを構築したうえで、その収益をスポーツ環境の充実へと循環することを目指します。

(1) スポーツを支える組織の充実と関係団体等との連携

加盟団体をはじめ、県北地区スポーツ・体育協会連絡協議会等との連携強化による組織活動の充実を図ります。

(2) 効率的で効果的な組織運営の推進

職員の配置の合理化と組織体制の強化、役員会及び理事会による計画進捗管理体制の確立を図ります。

(3) 社会貢献活動

NPO法人として、また、市スポーツ施設の指定管理者として、公益に資する活動に主体的に取り組みます。

(4) 自主財源の確保

地域課題や変化を乗り越えて公益事業を計画的に実行していくため、事業の見直しやコスト削減、増収策による自主財源の確保を図ります。

(5) 職員の資質向上

職員の業務意識の高揚と意識を向上し、地域住民の多様なニーズに応えサービスの質を高めるため、各種研修によって職員の育成を図ります。



▲加盟団体連絡会議



▲理事会



▲体育施設功労者表彰



▲防災訓練



▲救命講習



▲自動販売機の設置

4

目標

1

成人の週1回以上のスポーツ実施率が65%になること、成人の週3回以上のスポーツ実施率が30%以上を維持することを目指す。

2

トップアスリートによる児童・生徒を対象とした育成事業を年6回以上実施する。

3

NPO法人能代市スポーツ協会スポーツ賞の栄光賞・奨励賞・生涯スポーツ賞表彰数が年7件以上になることを目指す。

4

流動比率を令和3年度決算から30%以上増加させることを目指す。

5

新たなスポーツの場を創出する。

6

第4期指定管理者（令和7年度～）の指定を獲得する。

第3章 計画の推進

1 計画実施のための財源の確保と効率的・効果的な活用

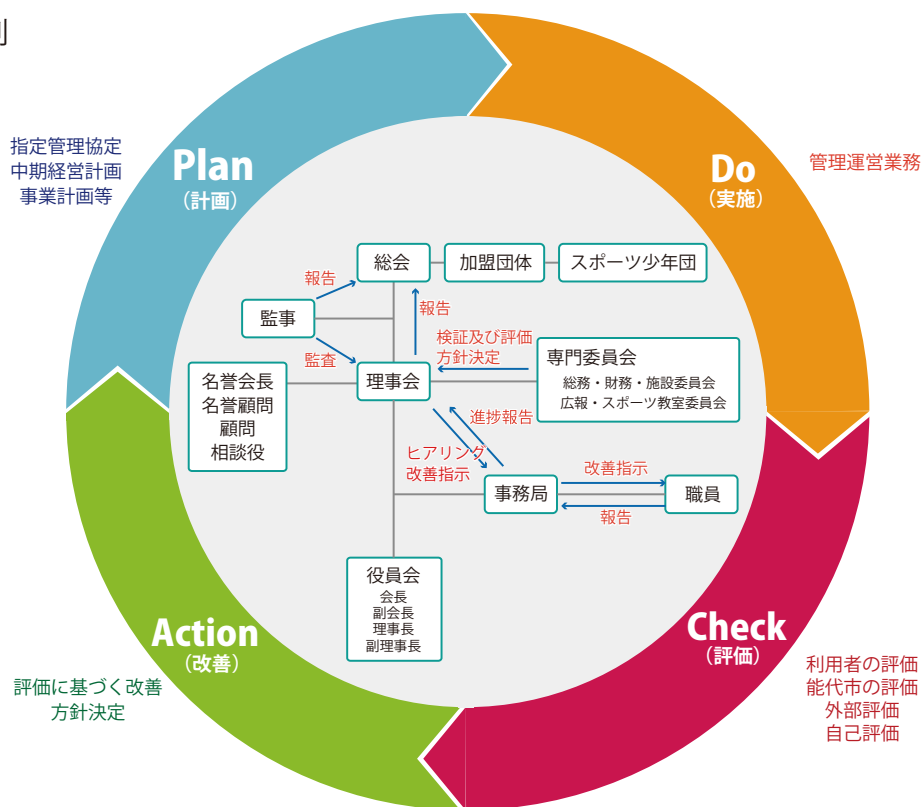
能代市スポーツ協会が発展していくためには、新規事業に取り組むとともに、第4期指定管理者の指定を確実に獲得する必要があります。安定的な財源の確保によって、地域のニーズや社会動向の変化を把握して迅速に対応することのできるよう、予算の効率的・効果的な活用に努め、かつ、持続可能な組織運営の確立を目指します。

2 計画の進捗状況の管理

本計画の進捗状況について、適切なデータを基にした定期的な検証を行うことにより、PDCAサイクルを確立して推進します。PDCAサイクルでは、評価と改善実施が特に重要となります。必要な場合には、計画期間内であっても成果指標や具体的取り組みなどを見直し、検証結果は計画改善に確実に反映します。

- ① 中期経営計画に関する進捗管理体制の主体は、役員会及び理事会とする。
- ② 施策の種類や内容により、報告サイクルは四半期・半年・年度等に明確に分けて行い、進捗管理の徹底を図る。
- ③ 数値目標以外の進捗把握も重要であり、状況確認を踏まえ、必要に応じて計画修正等も実施していく。

経営体制



- ① 指定管理業務に関する進捗管理体制の主体は、役員会及び理事会とする。
- ② 業務の種類や内容により、報告サイクルは四半期・半年・年度等に分けて行い、進捗管理の徹底を図る。
- ③ 数値目標以外の進捗把握も重要であり、状況確認を踏まえ、必要に応じて計画修正等も実施する。

≫ 加盟団体一覧

- 能代市陸上競技協会
- 能代市野球協会
- 能代市体操協会
- 能代市バスケットボール協会
- 能代市スキー連合
- 能代市バレーボール協会
- 能代市ソフトテニス協会
- 能代市卓球協会
- 能代市水泳協会
- 能代市剣道連盟
- 能代市ウエイトリフティング協会
- 能代市空手道協会
- 能代市ラグビーフットボール協会
- 能代市テニス協会
- 能代市ソフトボール協会
- 能代市弓道連盟
- 能代市バドミントン協会
- 能代市ゴルフ協会
- 能代市ミニテニス協会
- 能代市ソフトバレーボール協会
- 能代ラージボール卓球協会
- 能代市ユニカール協会
- 能代市グラウンド・ゴルフ協会
- 能代ターゲット・バードゴルフ協会
- 二ツ井町フェンシング連盟
- 二ツ井山の会
- 二ツ井町サッカー連盟
- 能代市マレットゴルフ協会
- 能代市太極拳協会

